

# Cooperativa Sociale Quadrifoglio Tre Handicap ed Emarginazione S.c. - Onlus

Sede in PINEROLO - VIALE SAVORGNAN D'OSOPPO , 4/10

Capitale Sociale versato Euro 2.582,00

Iscritta alla C.C.I.A.A. di Torino

Codice Fiscale e N. iscrizione Registro Imprese 06598310016

Partita IVA: 06598310016 - N. Rea: 798561

Albo Società Cooperativa: A109925 – data iscrizione 19/01/2005

## Relazione sulla Gestione al 31/12/2018

Signori soci,

sottoponiamo alla Vostra attenzione ed alla Vostra approvazione il bilancio dell'esercizio chiuso al 31.12.2018.

Ai sensi di quanto disposto dall'art.2364, comma 2 del Codice Civile, ed in conformità con le previsioni statutarie, ci si è avvalsi del maggior termine di 180 giorni per l'approvazione del Bilancio.

Le ragioni che hanno giustificato tale dilazione sono dovute al cambio del sistema operativo contabile (Zucchetti) che dal 1/1/2018 ha sostituito SAP (il precedente software) resosi necessario per meglio rispondere alle esigenze di gestione e flessibilità dei dati contabili e di reportistica. Inoltre, le attività di adattamento, personalizzazione ed implementazione dei programmi hanno ulteriormente contribuito al rallentamento delle attività contabili e amministrative.

### **Situazione della società e andamento della gestione nel suo complesso e nei vari settori in cui ha operato con riguardo ai costi, ai ricavi e agli investimenti**

L'esercizio al 31.12.2018 registra un valore della produzione di 2.346.024 euro, con un decremento di circa il 6% rispetto agli 2.493.318 euro del 2017. La perdita netta dell'esercizio 2018 è di euro 234.897, che porta il nostro Patrimonio netto ad euro 2.424.281.

Le principali cause che hanno contribuito al risultato negativo del 2018 sono principalmente legate ad una serie di ispezioni del Nucleo Operativo Ecologico di Torino che hanno interessato i servizi resi sui cimiteri di Rivoli, Grugliasco e Villarbasse. A seguito dell'accertamento di alcune violazioni amministrative sono state elevate e pagate sanzioni per un importo complessivo di c.a



40.000 euro, oltre a costi sostenuti per bonifica e riordino degli ossari e spese legali pari, attualmente, a c.a 15.000 euro . L'appalto sul cimitero di Villarbasse, terminato il 31/12/18, non è stato rinnovato. Alla stessa stregua è stato trattato l'appalto sul cimitero di Rivoli terminato il 31/5/18. Sugli appalti terminati nel corso dell'anno pesa la perdita di fatturato alla quale è stato parzialmente contrapposto il termine del relativo costo del lavoro.

I livelli occupazionali a fine esercizio si sono assestati su una pianta organica di 99 lavoratori (di cui 55 in situazione di svantaggio ai sensi art.4 della L.381/1991 o Reg. CE). La remunerazione delle prestazioni della nostra forza lavoro, tra costi diretti ed indiretti, rappresenta la voce di spesa senza dubbio più significativa del bilancio in corso d'approvazione. Sul totale di Euro 1.623.030 di costi del personale, il 99,18% rappresenta il costo destinato ai nostri soci per un importo di Euro 1.609.800.

Nel corso dell'esercizio si sono verificate le seguenti variazioni negli appalti:

Sevizi cessati:

- Cimitero di Moncalieri al 31/1/18;
- Cimitero di Rivoli al 31/5/18
- Cimitero di Leini al 31/5/18
- Cimitero di Rivalta al 30/6/18
- Cimitero di Villarbasse al 31/12/18

Servizi acquisiti:

- Canile di Vigevano, nel giugno 2018
- Cimitero di Omegna, nel novembre 2018

## **Andamento della gestione**

Ai fini di fornire un migliore quadro conoscitivo dell'andamento e del risultato della gestione, le tabelle sottostanti espongono una riclassificazione del Conto Economico a valore aggiunto, una riclassificazione dello Stato Patrimoniale per aree funzionali e su base finanziaria e i più significativi indici di bilancio.



	2018	2017
<b>ATTIVO FISSO</b>	<b>2.889.636</b>	<b>2.798.733</b>
Immobilizzazioni immateriali	1.055.982	918.085
Immobilizzazioni materiali	1.828.138	1.880.132
Immobilizzazioni finanziarie	5.516	516
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>877.426</b>	<b>1.179.706</b>
Liquidità differite	357.630	946.743
Liquidità immediate	519.796	232.963
<b>CAPITALE INVESTITO</b>	<b>3.767.062</b>	<b>3.978.439</b>
<b>MEZZI PROPRI</b>	<b>2.424.281</b>	<b>2.660.324</b>
Capitale sociale	2.582	2.659
Riserve	2.421.699	2.657.665
<b>PASSIVITA' CONSOLIDATE</b>	<b>45.655</b>	<b>48.499</b>
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>	<b>1.297.126</b>	<b>1.269.616</b>
<b>CAPITALE DI FINANZIAMENTO</b>	<b>3.767.062</b>	<b>3.978.439</b>

<b>Conto Economico a valore della produzione e valore aggiunto</b>	2018	2017
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>2.346.024</b>	<b>2.493.318</b>
Costi di acquisto delle materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	60.360	119.698
Servizi	465.181	469.310
Godimento beni di terzi	83.250	190.926
Oneri diversi di gestione	164.451	49.425
Salari e stipendi	1.330.481	1.223.790
Oneri sociali	187.602	149.415
Trattamento di fine rapporto	104.947	86.157
<b>Margine Operativo Lordo (EBITDA)</b>	<b>-50.248</b>	<b>204.597</b>
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	86.079	82.715
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	97.436	77.832
Svalutazione crediti		0
<b>Margine Operativo Netto</b>	<b>-233.763</b>	<b>44.050</b>
Altri proventi finanziari	31	57
Oneri finanziari	19	0
<b>RISULTATO RETT. ANTE IMPOSTE</b>	<b>-233.751</b>	<b>44.107</b>
Imposte nette di competenza	1.146	8.463
<b>RISULTATO NETTO</b>	<b>-234.897</b>	<b>35.644</b>



## INDICATORI ECONOMICI

Gli indicatori economici sono quelli di seguito individuati. La comparazione del 2018 sul 2017

### ROE (Return On Equity)

#### *Descrizione*

E' il rapporto tra il reddito netto ed il patrimonio netto (comprensivo dell'utile o della perdita dell'esercizio) dell'azienda, ed esprime in misura sintetica la redditività e la remunerazione del capitale proprio.

Numeratore		Denominatore	
Grandezza	Provenienza	Grandezza	Provenienza
Utile (perdita) dell'esercizio	E.23 (CE)	Patrimonio netto	A (SP-pass)

#### *Risultato*

Anno 2017	Anno 2018
1,34%	-9,69%

### ROI (Return On Investment)

#### *Descrizione*

E' il rapporto tra il reddito operativo e il totale dell'attivo.

Esprime la redditività caratteristica del capitale investito, ove per redditività caratteristica si intende quella al lordo della gestione finanziaria, delle poste straordinarie e della pressione fiscale.

Numeratore		Denominatore	
Grandezza	Provenienza	Grandezza	Provenienza
Reddito operativo	Reddito operativo (CE-ricl)	Totale attivo	Totale attivo (SP-att)

#### *Risultato*

Anno 2017	Anno 2018
0,82%	-7,85%

### ROS (Return On Sale)

#### *Descrizione*

E' il rapporto tra la differenza tra valore e costi della produzione e i ricavi delle vendite, ed



esprime la capacità dell'azienda di produrre profitto dalle vendite.

Numeratore		Denominatore	
Grandezza	Provenienza	Grandezza	Provenienza
Differenza tra valore e costi della produzione	A-B (CE)	Ricavi delle vendite	A.1 (CE) oppure A.1 + A.3 (CE)

*Risultato*

Anno 2017	Anno 2018
1,34%	-12,94%

## **INDICATORI PATRIMONIALI**

Gli indicatori patrimoniali individuati sono quelli di seguito specificamente indicati

### **Margine di Struttura Primario (detto anche Margine di Copertura delle Immobilizzazioni)**

*Descrizione*

Misura in valore assoluto la capacità dell'azienda di finanziare le attività immobilizzate con il capitale proprio, ovvero con le fonti apportate dai soci.

Permette di valutare se il patrimonio netto sia sufficiente o meno a coprire le attività immobilizzate. Il margine in esame è positivo.

Grandezza	Provenienza
Patrimonio netto – Immobilizzazioni	A (SP-pass) – B (SP-att)

*Risultato*

Anno 2017	Anno 2018
-138.409	-465.355

### **Indice di Struttura Primario (detto anche Copertura delle Immobilizzazioni)**

*Descrizione*

Misura in termini percentuali la capacità dell'azienda di finanziare le attività immobilizzate con il capitale proprio.

Permette di valutare il rapporto percentuale tra il patrimonio netto (comprensivo dell'utile o della perdita dell'esercizio) e il totale delle immobilizzazioni. Valgono le stesse considerazioni esposte al punto precedente.

Numeratore		Denominatore	
Grandezza	Provenienza	Grandezza	Provenienza
Patrimonio netto	A (SP-pass)	Immobilizzazioni	B (SP-att)

*Risultato*



Anno 2017	Anno 2018
0,95	0,84

### Margine di Struttura Secondario

#### *Descrizione*

Misura in valore assoluto la capacità dell'azienda di finanziare le attività immobilizzate con il capitale proprio e i debiti a medio e lungo termine.

Permette di valutare se le fonti durevoli siano sufficienti a finanziare le attività immobilizzate. Il risultato ampiamente positivo consente di affermare che la società presenta un'ottima solidità finanziaria.

Grandezza	Provenienza
Patrimonio netto + Passività consolidate – Immobilizzazioni	A (SP-pass) + Passività consolidate (SP-ricl) – B (SP-att)

#### *Risultato*

Anno 2017	Anno 2018
-89.910	-419.700

### Indice di Struttura Secondario

#### *Descrizione*

Misura in valore percentuale la capacità dell'azienda di finanziare le attività immobilizzate con il capitale proprio e i debiti a medio e lungo termine.

Permette di valutare in che percentuale le fonti durevoli finanziano le attività immobilizzate. Il risultato è positivo e valgono sostanzialmente le considerazioni esposte nel punto precedente.

Numeratore		Denominatore	
Grandezza	Provenienza	Grandezza	Provenienza
Patrimonio netto + Passività consolidate	A (SP-pass) + Passività consolidate (SP-ricl)	Immobilizzazioni	B (SP-att)

#### *Risultato*

Anno 2017	Anno 2018
0,97	0,85

## **Ambiente**

Per quanto riguarda l'ambiente si precisa che non risultano cause né sono mai state inflitte sanzioni o pene definitive per danni ambientali.



## **Descrizioni dei principali rischi e incertezze cui la società è esposta**

Di seguito l'analisi puntuale dei rischi a cui è soggetta la Cooperativa:

### **Rischio di credito**

La società attualmente tratta con clienti noti ed affidabili. Per le sofferenze determinate in passato per mancato riconoscimento di parte dei crediti abbiamo, a suo tempo provveduto a stanziare un adeguato fondo rischi su crediti, da utilizzare nel caso non riuscissimo a recuperare tali crediti.

### **Rischio di cambio**

Si segnala che non vi sono in essere transazioni in valuta diversa dall'Euro.

### **Rischio di tasso d'interesse**

In assenza di finanziamenti bancari non sussiste alcun rischio di tasso a cui la Società sia sottoposta.

## **Attività di ricerca e sviluppo**

La società, in quanto cooperativa sociale di tipo B, non svolge attività di ricerca e sviluppo di tipo industriale – produttivo, tuttavia al fine del raggiungimento dell'oggetto sociale (inserimento di soggetti svantaggiati) si occupa e si è occupata di ricercare ed istruire il personale operativo ed attivo nello svolgimento delle diverse mansioni con il rispetto delle normative vigenti.

## **Fatti di rilievo dopo la chiusura dell'esercizio**

Nei primi tre mesi dell'esercizio 2019 il fatturato risulta in calo rispetto a quanto registrato nel primo trimestre dell'anno precedente (-13,7 c.a).

## **Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti**

La Società non è controllata e non possiede azioni proprie.



## **Evoluzione prevedibile della gestione**

Visti i risultati del primo trimestre, possiamo prevedere un calo nel 2018 del Valore della Produzione. Per stabilizzare e modificare questo trend stiamo provando a intraprendere nuovi approcci alle gare pubbliche, proponendo soluzioni di servizi a lungo termine alle amministrazioni comunali.

Si cercherà comunque, come per l'esercizio passato, di controllare efficacemente i costi pur tenendo conto dell'incremento generalizzato dei costi diretti ed indiretti.

## **Informazione sui criteri seguiti per l'ammissione di nuovi soci ai sensi dell'ex art. 2528 del Codice Civile**

Ai sensi dell'art. 2528 del codice civile, qui di seguito sono fornite le informazioni relative all'ammissione di nuovi soci. Rispetto all'anno precedente la composizione della compagine societaria della Cooperativa registra una diminuzione di 3 unità.

Si ricorda che nella società i requisiti e le procedure di ammissione a socio sono dettagliatamente definite e disciplinate oltre che dallo statuto (in particolare al Titolo VI – Art. 16 e segg.), anche da uno specifico regolamento; un complesso articolato di norme interne in grado di garantire al processo trasparenza e trattamenti equanimi.

In conformità a dette disposizioni, è stata appurata la sussistenza di condizioni economiche e produttive favorevoli per l'ingresso di nuovi soci la cui ammissione è stata deliberata dal Consiglio. Le successive operazioni inerenti alla comunicazione ai soci della deliberazione di ammissione, all'iscrizione a libro soci, al versamento delle quote sottoscritte sono state tutte eseguite secondo i tempi e le modalità prescritte; la relativa documentazione è agli atti della Cooperativa.



## Informazioni previste dalla Legge 59/92

Cari Soci, ci preme ancora ricordarVi, con esplicito riferimento alla Legge sulla Cooperazione n. 59 del 1992, che i criteri seguiti dal Consiglio di Amministrazione nella gestione sociale e per il conseguimento degli scopi sociali sono stati quelli tipici di una Società Cooperativa partecipata dai Soci. La nostra azione è rivolta in particolare a consolidare, in favore dei soci lavoratori, le opportunità di impiego esistenti, sempre nell'ottica di un rispetto primario del regolamento interno e dei principi etici e gestionali caratterizzanti una realtà cooperativa. In questa prospettiva, sono stati incrementati gli incontri periodici programmati con le diverse equipe di operatori per dettagliare loro i termini dei diversi affidamenti, istruirli ed aggiornarli in merito ai rischi derivanti dalle mansioni lavorative loro attribuite, supportarli, formarli ed aggiornarli relativamente ad argomenti ed esigenze pertinenti il loro lavoro (corsi per formare ed istruire i capi-squadra, incontri con consulenti per approfondire tematiche inerenti la relazione e l'individuazione di situazioni a rischio da prevenire, riunioni di verifica e confronto circa l'andamento dei servizi, ecc.). Relativamente all'inserimento dei soggetti svantaggiati, al fine di rendere lo stesso il più possibile proficuo in termini di relazione e resa lavorativa, sono inoltre stati mantenuti regolari contatti con i Servizi Sociali di riferimento e le famiglie, onde verificare congiuntamente a livello di rete l'andamento evolutivo dell'integrazione e valutarne ulteriori aspettative, aggiustamenti ed eventuali margini migliorativi.

In specifico, nel corso dell'Esercizio 2018 (dal 1° gennaio al 31 dicembre) l'attività della Cooperativa si è espletata attraverso:

- n. 9 Riunioni del Consiglio di Amministrazione
- n. 1 Assemblea Ordinaria dei Soci
- n. 5 Verifiche del revisore unico

Tutto ciò comprova gli sforzi profusi per la realizzazione di una gestione il più possibile trasparente e seriamente condivisa pur rappresentando in realtà soltanto il momento formale di un'attività di rapporto con la compagine sociale molto più costante e continuativo, finalizzato ad una concreta condivisione ed individuazione di obiettivi e metodologie.



## Destinazione del risultato dell'esercizio

Signori Soci,

Vi proponiamo di approvare il Bilancio di esercizio al 31/12/2018 e di voler coprire la perdita di esercizio di € 234.897,00 mediante utilizzo della Riserva Facoltativa Indivisibile.

Vi chiediamo la ratifica del nostro operato e formuliamo i migliori auguri per l'avvenire della Cooperativa.

Pinerolo, 18 Maggio 2019

*IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE*

CHIATELLINO ELVIO

VISENTIN ANGELO FRANCESCO

QUADRO MARINA



